

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

nimi: Skaala Impact MTÜ

registrikood: 80610965

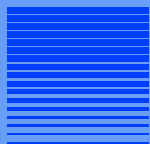
postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Põhja-Tallinna linnaosa,
Peetri tn 11

postisihthnumber: 10415

e-posti aadress: info@skaala.org

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	19
Bilanss	19
Tulemiaruanne	20
Raamatupidamise aastaaruande lisad	21
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	21
Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed	22
Lisa 3 Tütarettevõtjate aktsiad ja osad	23
Lisa 4 Pikaajalised finantsinvesteeringud	23
Lisa 5 Laenunõuded	24
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed	24
Lisa 7 Annetused ja toetused	24
Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused	25
Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud	25
Lisa 10 Intressitulud	25
Lisa 11 Intressikulud	25
Lisa 12 Seotud osapooled	26
Aruande allkirjad	28
Vandeaudiitori aruanne	29



MTÜ Skaala Impact – 2025. aasta tegevusaruanne

Vaadates sada aastat ette

Me unistame, et ka saja aasta pärast edendavad maailma hästi haritud ja ettevõtlikud inimesed vabast Eestist. Sellise tuleviku toetamiseks lõime 2022. aastal Skaala Impact MTÜ, mis koondab meie partnerluse ühiskondliku mõjuga investeringud, toetused ja annetused ühe katuse alla.

Tuginedes oma väärtustele, edendame Eesti ühiskonda, et meie riik oleks konkurentsivõimelisem, vastupidavam ja parem koht elamiseks. Lähiaastatel jäävad fookusesse **haridus, ettevõtlikkus ja vabaduste kaitse**, mis on inimeste pikaajalise heaolu alustalad.

Meie panus seisneb mõjuinvesteeringutes, mitte annetustes. Eeldame algatustelt mõõdetavat mõju, tugevat meeskonda ja suutlikkust kaasata teisi investoreid. Seal, kus näeme rahalise iseseisvumise võimalust, teeme ka aktsia- ja fondiinvesteeringuid. Investeerimisotsused langetame üldjuhul kaks-kolm aastat ette ja vaatame mõju kümneaastas perspektiivis.

*Skaala



2025. aasta ülevaade – pikemad horisondid

Sõlmisime lepinguid 8,1 miljoni euro ulatuses...

ja tegime väljamakseid 4,3 miljoni eest. Vahe tuleneb mitmeaastastest lepingutest, mille väljamaksed jaotuvad pikema perioodi peale. Eelkõige puudutab see 5 miljoni euro suurust fondiinvesteeringut programmi Norrsken Evolve Eestisse toomiseks, millest esimesel aastal maksti välja 0,4 miljonit eurot. Ülejäänud osa läheb töösse 2026.–2027. aasta jooksul. Võrreldes 2024. aastaga vähenesid väljamaksed 1 miljoni võrra, samas kui uute lepingute maht kasvas 1,9 miljoni võrra – investeerime üha enam pikema horisondiga.

Investeeringu ka aega

Kutsusime ise ellu kaks programmi – kood/Jõhvi ja Creative Destruction Lab Estonia – ning TI-Hüppe puhul oleme nii kaasrahastaja kui ka sisuline partner. Eesti.ai nõukogu kaudu osaleme avaliku ja erasektori koostöö ülesehitamises. Krulli kvartalis loodavast Kasvuhoonest saab füüsiline kodu inimestele ja ettevõtetele, kes ehitavad tulevikku. Kasvuhoone ankurkiirendiks saab Norrsken Evolve, mille äsja alustanud Eesti haru seob meid Põhja-Euroopa mõjuinvesteeringute võrgustikuga.

„Vaibkoodimine annab eduelamuse, aga see ei ole amet.“

Lauri Haav, õppeasutuse //kood tegevjuht

kood/Jõhvi sai 2021. aastal alguse otsesest tööjõuturu vajadusest: Eestis on puudus kvalifitseeritud tarkvarainseneridest. Nüüdseks oleme veendunud, et ka siis, kui suure osa koodist kirjutab tehisar, on vaja inimesi, kes oskavad koodi lugeda, valideerida ja süsteeme arhitektuurselt välja mõelda.

Möödunud aastal avasime uued õppekeskused **Võrus ja Paides** – koodimist saab nüüd Eestis õppida kolmes linnas. Septembris alustas seitsmes lend 136 uue tudengiga. Kokku on programmi alustanud üle 1200 õppija, kellest üle 350 on juba lõpetanud ja ligi kaks kolmandikku töötab tehnoloogiasektoris. Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium tunnustas kood/Jõhvit **2025. aasta ettevõtluse edendaja tiitliga**. kood/FutureCoders (OÜ FutureCoders) jätkab platvormi eksporti Euroopasse, tegevust alustati Soomes.

Tehisar tööriistad iga gümnaasiumi õpilasele ja õpetajale

Vabariigi aastapäeval sai hoo sisse **TI-Hüpe** – selle kuulutas välja president Alar Karis. Esimeses etapis saavad **20 000 gümnaasiumiõpilast ja 3000 õpetajat** ligipääsu tööriistadele, mis on kohandatud Eesti haridussüsteemiga. 2026. aastal laieneb programm kutsekoolidesse, hõlmates ligi 38 000 õppijat.

TI-Hüppe programmi sisu arendamisel teeme koostööd haridus- ja neuroteadlastega ning oleme juhtpartner suurimatele adumiplatvormidele, sealhulgas OpenAI-le. Programm põhineb riigi ja erasektori ühisrahastuse põhimõttel ning on esimene konkreetne katse näha, kui kiiresti suudab Eesti kahe sektori koostöös uut tehnoloogiat haridusse süsteemselt ja laiapõhjaselt tuua.

Ennetus on alati mõistlikum kui tagajärgedega tegelemine

Lapse Heaolu Arengukeskus (LaHe) loob Perepesade võrgustikke, kus lapsevanemad saavad nõu ja tuge enne, kui mured süvenevad. Perepesad tegutsevad juba Eesti kaheksas linnas, pakkudes mängutube, vanemluskoolitusi ja psühholoogilist nõustamist. Uuringute järgi tunnistab üle poole Eesti lapsevanematest, et vajab kasvatamisel tuge, kuid abisüsteem reageerib peamiselt juba süvenenud probleemidele. LaHe oskus luua kohalike omavalitsustega koostöömodelid teeb sellest süsteemse algatuse, mitte üksikprojekti.

Alpa Kids arendab emakeelseid õppemänge 3–8aastastele lastele. Ettevõtte tegutseb juba kaheksal välisriigis, on kogunud üle kahe miljoni allalaadimise ning nende klientideks on üle 400 Eesti haridusasutuse. Mängumehaanika on globaalne, õppematerjal alati kohalik.

Mitte iga algatus ei juurdu

Tegime 2025. aastal toetuse, et koostöös Haridusametiga luua Ida-Virumaa koolidele veebipõhised matemaatika- ja füüsikatundide videosalvestused – piirkonnale, kus õpilaste haridussüsteemist väljakukkumine enne keskhariduse omandamist on suurim. Projekt ei saavutanud planeeritud mahtu. Järgmiseks aastaks otsime uut käsitlust, et lahendus jõuaks koolideni.



Üksiksekkumistest mõjusam on süsteemne koostöö

Aasta alguses avaldatud Eesti inimarengu aruanne koondas sadakonna hariduseksperti mõtteid ja analüüse meie haridussüsteemist. Eesti haridustahe on endiselt tugev. Ühel pool on muutuv demograafia ja kasvavad ootused, teisel pool suurem andmevõimekus ja tehnoloogia. Nende vahele jääb hulk otsuseid, mis on veel langetamata. Paljud enim kajastatud kitsaskohad, näiteks väljalangemine enne keskkooli omandamist (üle 19%, kümnendi jooksul vaid aeglaselt vähenenud¹), huvihariduse ebavõrdne kättesaadavus, õpetajate puudus ja koolijuhtimise kvaliteet, on pigem sümptomid.

Paljud algatused – sealhulgas meie investeeringud – aitavad neid sümptomeid leevendada. See on vajalik, kuid ei asenda süsteemset muutust: kui juhtimise algpõhjused jäävad lahendamata, jäävad ka parimad sekkumised killustunuks. Algpõhjus seisneb süsteemi juhtimises. Lahendused saavad alguse sellest, et riigi ja kohaliku omavalitsuse tasandi kohustused, vastutus ning rahastamine on selgelt määratletud ja omavahel vastavuses ning seejuures lahutatud regionaalpoliitilistest kaalutlustest.

Süsteemi tasandi probleemid, mis ootavad 2026. aastal lahendusi:

PROBLEEM	VÕIMALIK LAHENDUS
Vastutuse jaotus riigi, kohaliku omavalitsuse ja kooli tasandil pole selgelt määratletud	* Selgitada seadusandluse tasandil, kes vastutab põhi- ja keskkooli korraldamise eest
Koolivõrgu juhtimine ja rahastamine on killustunud ja lähtub regionaalpoliitikast	* Eraldada rahastusmudelid hariduse ja regionaalpoliitika komponentideks; siduda rahastus õpiväljunditega
Haridusandmeid ei (rist)kasutata piisavalt otsustusprotsessides	* Avalik ja võrreldav õpiväljundite statistika koolide ning piirkondade lõikes

Hea tõuke süsteemseks koostööks andsid 2025. aastal TI-Hüpe ja laiem Eesti.ai algatus. Need on katse näidata, kas era- ja avalik sektor suudavad koos tegutsedes muudatusi kiiremini ellu viia kui eraldi. Vastust näeme järgmise 24 kuu jooksul.

¹ Statistikaamet, RV0231U



Hea baasharidus ei avaldu majanduses piisavalt

Eesti õpilased on rahvusvahelistes võrdlustes maailma tipus. Samas jääb töötaja kohta loodud lisandväärtus endiselt OECD keskmisest madalamale. Sild praeguste õppurite ja tulevaste ettevõtjate vahel ei teki iseenesest – seda tuleb teadlikult ehitada ning just sellele pöörame üha rohkem tähelepanu.

Krulli kvartalis asuv Kasvuhoone, mida tutvustasime 2025. aasta kevadel konverentsil Latitude59, on 15 000-ruutmeetiline keskkond ambitsioonikatele idufirmadele, kiirenditele, loomemajandusele ja avatud tööruumidele. Hoone valmib aastal 2028, tänaseks on esimeste asukate nimekiri, kuhu muu hulgas kuuluvad Norrsken Evolve ja Vivita / Lahenduste laboratoorium, juba paigas.

Norrsken Evolve oli meie 2025. aasta suurim ettevõtlikkuse innustamise investeering. Rootsi päritolu mõjuinvesteeringute fond rahastab 20–30 Euroopa pre-seed-faasis mõjuettevõtet aastas, andes igale 250 000 eurot stardikapitali. Fookuses on taastuvenergia, tervisetehnoloogia, robotika, tehisaru taristu ja biotehnoloogia – valdkonnad, mida traditsiooniline riskikapital pikkade arendustsüklite tõttu väldib. Norrsken Evolve'i Eesti rakuke Kasvuhoones avab esimese residendiprogrammi 2026. aasta sügisel.

ruum on stardiplatvorm järgmise põlvkonna ettevõtjatele – kogukond, mis tekkis väikeste vahendite, aga võimsa eestvedamisega. Osalust ei võeta ja tasusid ei küsita. 2025. aasta lõpus algatati pilootprogramm Krulli kvartalis: 15 alustavat meeskonda said kuueks nädalaks ruumi ja tuge tehniliste probleemide kallal pusimiseks. Üks meeskond saadeti edasi Californiasse inkubeerima. 2026. aasta suveks valmistame ette kuuenädalast programmi **ruum 2.0**, mis ühendab värsked arendajad, kogenud asutajad ja valdkonnaekspertid.

Junior Achievement Estonia on Eesti vanima ettevõtlushariduse programmi vedaja, kes alates 1992. aastast on õpetanud noortele ettevõtlust õpilasfirmade kaudu. Igal aastal asutab üle 45 gümnaasiumi- ja kutsekooli tiimi oma ettevõtte, läbides kogu teekonna ideest müügini.

Hüppelaud on viiepäevane tasuta suvelaager 14–19aastastele noortele, kes ehitavad mentori juhendamisel häkatoni formaadis päris tooteid. Nelja aastaga on programmi läbinud üle 450 noore, kes on loonud ligi 70 prototüüpi.

SPIN on suurema kuritegevusriskiga piirkondadest alguse saanud üleriigiline noorte ennetus- ja arendusprogramm. Investeering SPINi eesmärgiga toetada noorte arengut ja lõimumist nendes piirkondades ning võidelda ääremaastumisega.

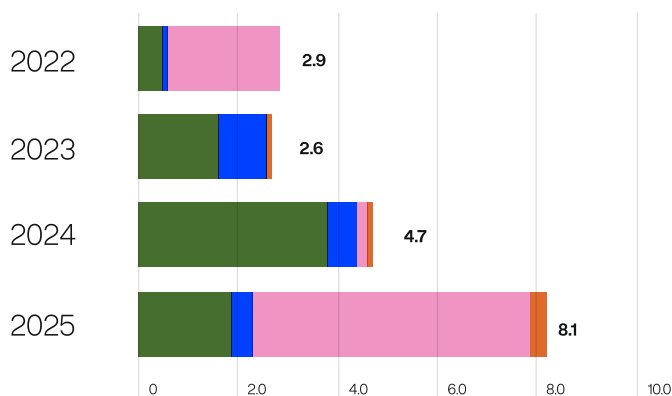
Creative Destruction Lab Estonia (CDL-Estonia) on programm, mida juhime juba neljandat aastat koos Tartu Ülikooli ja Vabamuga ning millest on kasvanud Balti- ja Põhjamaade tugevaim omalaadne kiirendi. Nelja aastaga on vastu võetud 80 ettevõtet 21 riigist ning vilistlased on kaasanud 152 miljonit eurot ja saavutanud kumulatiivse väärtuse 1,3 miljardit eurot. Üle 143 mentori USAst, Suurbritanniast, Põhjamaadest ja Kanadast on andnud rohkem kui 2000 tundi struktureeritud juhendamist. **2025/26. aasta osalejad keskenduvad täielikult kaitsetööstusele ja kahese kasutusega tehnoloogiale.** See annab selge signaali meie edasise suuna kohta.



2025 arvudes

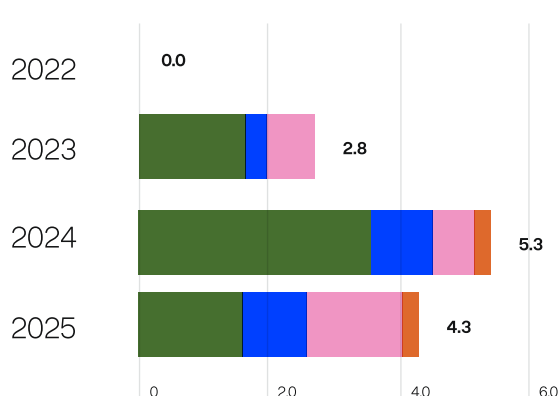
Möödunud aastal tegime väljamakseid 4,3 miljoni euro ulatuses ja sõlmisime lepinguid 8,1 miljoni eest. Vahe tuleneb peamiselt Norrsken Evolve'i 5 miljoni euro suurusest mitmeaastasest fondiinvesteeringust, mille väljamaksed jaotuvad aastatele 2025–2027.

Lepingud EURM aastate kaupa



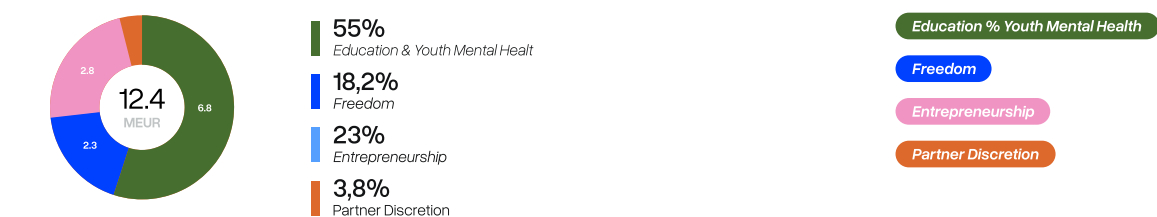
JOONIS 1

Väljamaksed EURM aastate kaupa



JOONIS 2

Nelja aasta väljamaksed valdkondade kaupa MEUR



JOONIS 3

Väljamaksetest 1,7 miljonit eurot suunasime haridusvaldkonna projektidesse, kus suurim oli endiselt kood/Jõhvi. 1,4 miljonit eurot läks ettevõtlikkuse innustamisega seotud projektidesse, millest suurim oli Norrsken Evolve. Väljamaksetest moodustasid toetused **3,4 miljonit**, fondiinvesteeringud **0,6 miljonit** (Norrsken Evolve, Wave, Beamline) ja aktsiainvesteering Alpa Kidsi **150 000 eurot**.

Aasta jooksul sõlmiti lepinguid 8,1 miljoni euro ulatuses, millest **6,2 miljonit oli seotud uute projektidega** ja ülejäänud olemasolevate projektide jätkutoetustega.

2025. aasta väljamaksed valdkondade kaupa (tuhandetes eurodes):

Valdkond	2025. aasta toetus	Suuremad projektid
Haridus	1,653	kood, TI-Hüpe, Alpa Kids, Praktikal, SA Lapse Heaolu keskus, KiVa
Ettevõtlikkuse toetamine	1,126	Norrsken Foundation, CDL, Beamline, Junior Achievement, Hüppelaud, Nucleate Estonia, ruum
Demokraatia ja vabadus	964	Levila, SPIN, Vabamu, President Kaljulaidi Fond, SALK, kaitsealgatused
Muud, sh rahvusvahelised projektid	542	Founders Pledge, Arvo Pärdi keskus
Kokku	4,286	u 40 eri projekti

¹ Statistikaamet, RV0231U



Haridus ja noorte heaolu

Meie eesmärk on panustada nüüdisaegse ja hästi toimiva Eesti haridussüsteemi arengusse, mis toetab iga õpilast ning õpetajat. Oma toetustega soovime aidata lahendada haridussüsteemi kitsaskohti ja viia ellu positiivseid muutusi kogu süsteemis.

//kood

//kood on 2021. aastal Jõhvis asutatud programmeerimiskool, mille eesmärk on muuta tehnoloogiaharidus kõigile ligipääsetavaks, vähendada tööjõupuudust ja tugevdada Eesti majanduse konkurentsivõimet. 2025 oli kasvu ja rahvusvahelistumise aasta. ESTDEVi toel laienes kool Ukrainasse ja Keeniasse, Eestis avati uued õppekeskused Võrus ja Paides ning käivitati gümnaasiumiprogramm valikainena üle riigi. Kuna tegevus on laienenud välisriikidesse ja jõudnud kõikidele haridustasemetele, võeti kasutusele ühendav kaubamärk //kood. Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium tunnustas //koodi parima ettevõtluse edendajana Eestis.



Avada kümme uut kooli, jõuda ühe miljoni õpilaseni

Vedajad: Lauri Haav, Mari-Liis Kitter | Meie toetus 2025: 774 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Laieneti ESTDEVi toel Ukrainasse ja Keeniasse
- Avati uued õppekeskused Võrus ja Paides
- Gümnaasiumiprogrammi hakati pakkuma valikainena üle riigi
- Loodi naisteprogramm ja karjääripöörjatele mõeldud kood/nooremarendaja programm
- Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium tunnustas //koodi parima ettevõtluse edendajana; Justiits- ja Digiministeerium tunnustas gümnaasiumiprogrammi parima era- ja avaliku sektori koostööprojektina

MÕJU MÕÕDIKUD

- Põhiõppes alustas 2025. aastal 242 uut õpilast; kokku on kaheksas lennus alustanud üle 1300 õpilase
- 2025. aastal lõpetas programmi 147 õppijat; kokku on lõpetajaid üle 470, kellest ligikaudu kaks kolmandikku töötab tehnoloogiasektoris
- 2025. aastal lõpetanutest leidis 30% kolme kuu jooksul erialase töö
- kood/FutureCodersi valikaine läbis ligi 1300 gümnasisti 30 gümnaasiumis
- Õppijate seas on üle 30 rahvuse esindaja, naiste osakaal moodustab 23%

Praktikal

Praktikal loob tööriistu õpilaskeskse ja kaasahaarava õppe arendamiseks, pakkudes füüsika, keemia ja matemaatika õppevahendeid ning platvormi, mis aitab õpetajatel tunde ette valmistada, teadmisi kontrollida ja õpianalüütikat koguda.

2024. aastal alanud koostöö Mastersolution AGga viis 2025. aasta jaanuaris ühisfirma Koolest Solutions GmbH asutamiseni. Aasta jooksul algatati Saksamaa turul esimesed katseprojektid, kinnistades Praktikali positsiooni Eesti haridustehnoloogia ekspordi teerajajana.



Populariseerida loodus- ja täppisteadusi

Vedaja: Omari Loid / Meie toetus 2025: 50 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- 2025. aasta jaanuaris asutati Saksamaal Koolest Solutions GmbH
- Platvormi kasutus laienes loodusainete kõrval matemaatikasse

MÕJU MÕÕDIKUD

- Eestis kasutab platvormi 303 kooli ehk ligikaudu 67% kõigist Eesti koolidest
- Saksamaal on 3 pilootkooli
- Platvormil on 36 000 õpilast

TI-Hüpe

TI-Hüpe on president Alar Karise algatusel ellu kutsunud Euroopa esimene üleriigiline tehisaru haridusprogramm. Õpetajad saavad tasuta tööriistad ja oskused tehisaru ajastu õppetöök; õpilased saavad õpirakenduse, mis suunab neid mõtlema, mitte lihtsalt vastuseid saama.

Programm kasvas vähem kui aastaga ideest üleriigilise lahenduseni – pilootaastal kaasati 99% Eesti gümnaasiumidest. Koostöös Tartu Ülikooli, Stanfordi Ülikooli ja OpenAI-ga algatati maailma esimene rahvastikutasandi uuring tehisaruga õppimise mõju kohta.



Tagada, et Eesti õpilased ja õpetajad kasutavad tehisaru oskuslikult – viisil, mis võimestab, mitte ei asenda õppimist

Vedaja: Ivo Visak / Meie toetus 2025: 100 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Pilootaastal kaasati 99% Eesti gümnaasiumidest ehk 154 kooli 156st
- Koolipõhised õpiringid avati 67% koolidest
- ChatGPT Edu litsentsid jagati 4994 õpetajale
- Õpirakendus arendati 2025. aastal valmis ja käivitati jaanuaris 2026
- Algatati pilootuuring koostöös Tartu Ülikooli, Stanfordi Ülikooli ja OpenAIga

ESIMESE AASTA TEGEVUSE MÕÕDIKUD

- Programmis osaleb 154 gümnaasiumi 156st ehk 99% Eesti gümnaasiumidest
- Programmis osaleb 4994 õpetajat, kellest 3500 on iganädalased aktiivsed kasutajad
- Õpirakendust kasutab 19 000 õpilast ehk 95% gümnaasiumiõpilastest, kellest ligikaudu 4000 on iganädalased kasutajad
- Täiendkoolituse on läbinud 90% koolijuhtidest
- Hoiakud on muutunud: 69% õpetajatest peab tehisaru kasulikuks ja 42% on muutnud oma õppetavasid

Noored Kooli

Noored Kooli on rahvusvahelise programmi Teach for All Eesti haru, mis loodi 2006. aastal. Programm pakub kahe aasta jooksul pedagoogilise ettevalmistuseta inimestele nüüdisaegset koolitust eestvedamisoskuste arendamiseks ja suunab nad koolidesse, kus vajadus muutuste järele on kõige suurem.

Programmi on lõpetanud 344 inimest, kellest üle 80% on jäänud haridusse tööle. 2025. aastal avati koostöös Tallinna Ülikooliga magistriprogramm ning käivitati koolitused tegevõpetajatele sotsiaal-emotsionaalsete oskuste ja enastjuhtiva õppija arendamise teemadel.

Vähendada hariduslikku ebavõrdsust ning arendada 2032. aastaks süsteemselt igas Eesti koolis õpipädevusi ja sotsiaalseid oskuseid

Vedaja: Annika Valdmets-Küngas / Meie toetus 2025: 100 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Koostöös Tallinna Ülikooliga avati magistriprogramm Noored Kooli
- Tegevõpetajatele pakuti koolitusprogramme sotsiaal-emotsionaalsete oskuste ja enastjuhtiva õppija teemal
- Koolijuhtide arenguprogrammi laiendati

MÕJU MÕÕDIKUD

- Programmi on alates 2006. aastast lõpetanud kokku 344 inimest, üle 80% neist on jäänud haridusse tööle
- Programmist on välja kasvanud 415 hariduse eestvedajat, sealhulgas 13 koolijuhti ja 30 õppe- või arendusjuhti
- Täiendkoolitusprogrammides on osalenud kokku üle 1000 õpetaja

Lapse Heaolu Arengukeskus

Lapse Heaolu Arengukeskus (LaHe) on eraalgatuslik kompetentsikeskus, mis on välja töötanud Perepesa ennetuse ja varajase märkamise mudeli. Kogukondlikud Perepesad pakuvad lapseootel peredele ja 0–7aastaste lastega peredele kodulähedast, tõenduspõhist tuge vanemluse, vaimse tervise ja lapse arengu valdkonnas perioodil, mil sekkumine on kõige kulutõhusam. Mudelit rakendatakse koostöös kohalike omavalitsustega ja riik osaleb selles strateegilise partnerina. 2025. aastal laienes Perepesa võrgustik Tallinna (2 uut Perepesa) ja Pärnusse; üle 10 KOVi väljendas valmisolekut liituda 2026.–2027. aastal.

Laiendada Perepesa mudelit 2028. aastaks vähemalt 25 Perepesani üle Eesti, pakkudes lapseootel ja 0–7aastaste lastega peredele kvaliteetset, kodulähedast tuge ning luues süsteemse varajase ennetuse võrgustiku

Vedajad: Maarja Oviir-Neivelt (kaasasutaja, juhatuse esimees), Kiira Gornischeff (tegevjuht) / Meie toetus 2025: 75 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Võrgustik laienes Tallinna, kus avati kaks uut Perepesa, ja Pärnusse
- Arendati skaleeritavat mudelit: e-baasväljaõpet, rollikaarte ja sisementorluse kontseptsiooni
- Suurendati rahvusvahelist nähtavust: mudelit tutvustati Brüsselis ja Varssavis ning osaleti OECD ja UNICEFi intervjuudes
- Üle 10 kohaliku omavalitsuse on väljendanud valmisolekut liituda aastatel 2026–2027

MÕJU MÕÕDIKUD

- Perepesasid on kokku 9; lepingutega on liitunud 7 kohaliku omavalitsust
- 2025. aastal tehti Perepesadesse 35 000 külastust
- Lapsevanemate tagasiside oli 4,8 ja sisehindamise tulemus 4,6 viiepalliskaalal

ALPA Kids

ALPA Kids loob kultuuripõhiseid hariduslikke digimänge 3–8aastastele lastele, toetades varast kirjaoskust, matemaatikat ja loogilist mõtlemist. Eesmärk on pakkuda kvaliteetset, teaduspõhist õppesisu ka väiksemates keeltes ja kultuuriruumides, kuhu suured rahvusvahelised platvormid sageli ei jõua. 2025. aastal pälvis ALPA Kids Estonian Startup Awardsi tiitli „Impact Visionary“ ja kasvas müügitulu 92%.



Vähendada hariduslikku ebavõrdsust, pakkudes lastele üle maailma ligipääsu kvaliteetsele ja kultuuriliselt tähenduslikule e-õppele nende emakeeles.

Vedajad: Kelly Lilles, Mikk Lilles, Reimo Meier / Meie investering 2025: 150 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Pälviti Estonian Startup Awardsi 2025. aasta tiitel „Impact Visionary“
- Müügitulu kasvas 92% ja kuupõhiste aktiivsete kasutajate arv 45%
- Baltimaades ja Poolas kasutab platvormi üle 500 kooli ja lasteaia
- Müügitulu kasvas 92%

MÕJU MÕÕDIKUD

- Rakendust on alla laaditud 2,5 miljonit korda
- Kuupõhiste aktiivsete kasutajate arv kasvas 45%
- Eestis kasvas kasutus eesti kodukeelega laste seas 29% ja muu kodukeelega laste seas 71%
- ALPA keskkonnas õpiti kokku 19,8 miljonit minutit ehk ligikaudu 38 aastat

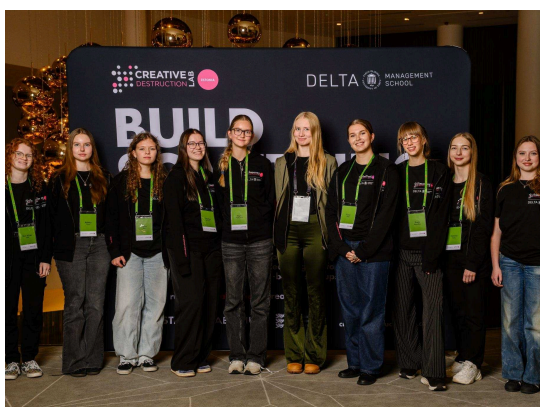


Ettevõtlikkuse innustamine

Ettevõtlikkus on riigi jõukuse alus. Toetame eri programme ja kiirendeid, mis aitavad noortel asutajatel arendada oma ideed edasi kestlikuks ettevõtteks, et nende ühine mõju aitaks aja jooksul suurendada Eesti konkurentsivõimet.

Creative Destruction Lab Estonia (CDL-Estonia)

CDL on teadusmahukate ettevõtete kasvuprogramm, mis on asutatud Toronto Ülikooli juures ning laienenud mitmete tippülikoolide juurde üle maailma. Skaala on üks programmi Eestisse toojatest koostöös Tartu Ülikooli ja Vabamuga. 2025. aastal läbis programmi neljas lend Eestis, fookusega turvalisuse ja kaitsesektori lahendustel, mis peegeldab geopoliitilise olukorra muutumist. CDL-Estonia osaleb korraldajana Kanada valitsuse rahastatava CDL-Global kaitseprogrammis ning on partneriks Startup Estoniale Nordic Deep-Tech Valley loomisel.



Pakkuda alustavatele teadus- ja tehnoloogiamahukatele ettevõtetele võimalusi rahvusvahelistumiseks ning kasvamiseks

Vedajad: Andres Kuusik, Kadri Ukrainski, Ermo Tikk | Meie toetus 2025: 270 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- 2025/26. aasta kohordis keskenduti kaitsetööstusele ja kahese kasutusega sektorile
- Osaleti CDL-Globali kaitseprogrammis, mida rahastas Kanada valitsus
- Loodi partnerlussuhe Startup Estoniaga Nordic Deep-Tech Valley arendamisel
- Programmist kasvasid välja ettevõtted Himera ja Nine5North (2025) ning Farsight Vision (2026)

MÕJU MÕÕDIKUD

- Programmis on osalenud kokku ligikaudu 80 ettevõtet, keskmiselt 20 ettevõtet aastas
- Kaasatud on ligikaudu 152 miljonit eurot kapitali CDLGlobali metoodika alusel
- Portfelli kumulatiivne väärtus on ligikaudu 1,3 miljardit eurot CDL-Globali metoodika alusel
- Programmis osaleb üle 140 mentori, mentorlustunde on kogunenud ligikaudu 2000

ruum

ruum on koostöös Krulliga loodud hacker house noortele ettevõtjatele ja loojatele. Selle eesmärk on aidata varajase faasi asutajatel liikuda kiiremini idee valideerimisest esimeste kasutajate ja rahvusvahelise ambitsioonini. 2025. aastal toimus Tallinnas esimene kümnenädalane programm: 110 kandidaadi seast valiti välja 11 meeskonda, kes arendasid intensiivselt oma ideid, tegid kasutajaintervjuusid ja said tagasisidet kogenud mentoritelt. Programmi lõpuks oli kolm tiimi kaasanud investeringu ning üks tiim oli võetud vastu Y Combinatorisse.

Leida, innustada ja kasvatada järgmise põlvkonna ambitsioonikaid tehnoloogiaettevõtjaid ning tugevdada Eesti ettevõtluskultuuri ja rahvusvahelist konkurentsivõimet

Vedajad: Liisa Jõerüüt, Helery Pops | Meie toetus 2025: 15 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Tallinnas viidi edukalt läbi esimene kümnenädalane programm
- Üks tiim võeti vastu Y Combinatorisse
- ruumist välja kasvanud tiim võitis 2026. aastal presidendi häkatoni
- Kogukonna tugev huvi kinnitas vajadust jätkata programmi püsiformaadis

MÕJU MÕÕDIKUD

- Kandideeris 110 inimest või meeskonda; programmi valiti 11 meeskonda ehk 10% kandideerijatest
- Investeeringu kaasas 3 tiimi
- Kõik 11 tiimi jätkavad ettevõtete arendamist pärast programmi

Norrskan Evolve

Norrskan Evolve on Rootsi päritolu varajase faasi mõjuinvesteeringufond, mis toetab Euroopa ambitsioonikamaid asutajaid kliimamuutuste ja ühiskondliku vastupidavuse valdkonnas. Fund II on 59,6 miljoni euro suurune SFDR artikli 8 fond, mis on investeerinud 23 portfelli ettevõttesse üle Euroopa energeetika, materjalide, tervise ja süvatehnoloogia valdkonnas. Skaala osaleb Norrskan Evolve'is LP-investorina. Fondil on kaks Eesti portfelli ettevõtet: Jälle Technologies, mis toodab liitiumioonakude jääkgraifiidist grafeenisarnaseid materjale, ja Spiral Hydrogen, mis on töötanud välja mullivaba elektrolüsaatori roheline vesiniku tootmiseks ligikaudu 95% kõrgema kütteväärtuse ehk HHV efektiivsusega. 2026. aasta sügisel toimub Eestis esimene Norrskan Evolve'i sprint.

Toetada Euroopa erakordseid asutajaid kestlikkuse ja ühiskondliku vastupidavuse teemadel

Vedajad: Johan Attby, Rebecka Löthman Rydå, Alex Bakir | Meie toetus 2025: 424 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Jälle Technologies kaasas 750 000 eurot pre-seed-investeeringut; ettevõtte muudab liitiumioonakude jääkgraifiidist kõrgväärtuslikuks materjaliks
- Spiral Hydrogeni mullivaba elektrolüsaator jõuab Port of Rotterdami piloottehasesse
- 35% portfelli ettevõtetest on segasoolise asutajatiimiga ja 17% naisjuhtidega
- Esimene sprint Eestis on kavandatud 2026. aasta sügiseks

MÕJU MÕÕDIKUD

- Kõigile 23 portfelli ettevõttele on määratud individuaalne mõju-KPI, näiteks CO₂ kokkuhoid, efektiivsus või kasutajate arv
- Spiral Hydrogeni elektrolüsaatori efektiivsus on ligikaudu 95% HHVd võrreldes tööstusstandardi ligikaudu 70%ga
- Kliimafookusega investeeringud moodustavad 63% portfelist: energia 42% ja materjalid 21%

Wave

Wave on Põhja- ja Baltimaade suurim Z-põlvkonna juhitud riskikapitalifond, mis investeerib piirkonna erakordsetesse noortesse asutajatesse nende esimese välisinvestorina. Fond on teinud üle 70 investeeringu tehisintellekti, süvatehnoloogia, kaitse-, tervise- ja kliimavaldkonnas ning portfelli koguväärtus ületab miljardi euro piiri. 10 miljoni euro suurune fond Wave III suleti 2025. aastal ning fondi esimesel tegevusaastal tehti üle 33 investeeringu. Fond tegutseb Helsingis, Stockholmis ja Tallinnas ning Eesti meeskonda juhib Tiffany Tuisk. Investors Hub tegutseb Helsingis Founders House'i nime all, luues kogukonnaplatvormi tulevastele ükssarvikutele.

Leida ja toetada järgmise põlvkonna erakordseid tehnoloogiaasutajaid Põhja- ja Baltimaades, olles nende esimene investor enne, kui nad on maastikul nähtavad

Vedajad: Tiffany Tuisk, Johannes Korpela, Robin Hansson, Camilla Komulainen, Margarethe Böhme, Max Larsson | Meie toetus 2025: 75 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- 10 miljoni euro suurune Wave III fond suleti; esimesel aastal tehti üle 33 investeeringu
- Käivitati Founders House Helsinki, varajase faasi asutajatele mõeldud kogukondlik keskkond
- Librar ja The Token Company valiti Y Combinatori W26 programmi; Librar kaasas 110 miljoni dollari cap'iga SAFE-investeeringu
- Qualia väärtus kasvas 4,6 korda

MÕJU MÕÕDIKUD

- Investeeringuid kokku: üle 70
- Portfell on kaasanud üle 150 miljoni euro
- Portfelli koguväärtus ületab 1 miljardi euro
- Wave III fond tegi esimesel aastal üle 33 investeeringu

Beamline

Beamline on varase faasi cleantech-kiirendi ja investeerimisfond, mis pakub pre-seed- ja seed-faasi ettevõtetele kuuekuulist programmi, kuni 60 000 euro suurust investeeringut ning ligipääsu rahvusvahelisele võrgustikule. Fookuses on energeetika, uued materjalid ja tööstuse dekarboniseerimine; viimastel aastatel on kasvanud süvatehnoloogia iduettevõtete osakaal. Skaala panustas 4. ja 5. kohorti LP-investorina. Beamline investeerib sageli koos äriinglite ja varase faasi riskikapitalifondidega ning juhivad mitmel juhul ise sündikaate. See annab portfelli ettevõtetele kiirema ligipääsu kapitalile ja vähendab varase faasi rahastuse killustatust.

Toetada varase faasi cleantech- ja energeetika ettevõtteid kapitali, mentorluse ja rahvusvahelise võrgustikuga ning hõlbustada suuremate kaasamisringide edukust koosinvesteeringu kaudu

Vedajad: Indrek Kelder, Anton Ossipovski, Jana Budkovskaja | Meie toetus 2025: 150 000 eurot

PEAMISED SAAVUTUSED

- Futugrid jõudis 4. kohordis kasumlikkuse ja jätkusuutliku kasvuni
- 5. kohordi silmapaistvad kasvavad on Markedroid ja Granarium; SafePAS ja Alinor arenevad hästi
- Sustainability Page käivitas Jaapanis esimesed tasulised piloodid
- Cyan Reef plaanib avada kaasamisringi 2026. aasta teises kvartalis

MÕJU MÕÕDIKUD

- Futugridi 2025. aasta ARR oli 2 miljonit eurot
- 5. kohordi 6 tiimi kaasasid võimendatud kapitalina 2,42 miljonit eurot
- 5. kohordi valikuprotsessis hinnati põhjalikult 158 idufirmat; taotlusi esitati kokku 206

Junior Achievement Eesti

Junior Achievement Eesti (JA Eesti) on sihtasutus, mis on alates 1992. aastast arendanud noortes ettevõtlikkust, otsustusvõimet ja majanduslikku mõtlemist üldhariduskoolidele mõeldud programmide kaudu. Tuntumad programmid on Õpilafirma ja Minifirma.

2025. aastal saavutati hüppeline kasv: sel õppeaastal tegutses kokku 641 õpilas- ja minifirmat, sealhulgas esimest korda märkimisväärne arv kutsekoolides ja maapiirkondades. Käivitati uus Õpilafirma platvorm, valmis gümnaasiumile mõeldud majandusõpik ning liiguti aktiivselt STEM- ja tehisaruväldkonda, et innustada noori looma tehnoloogilisi lahendusi.

Anda igale noorele ettevõtluskogemus, rahateadmised ja tööoskused juba koolis, et kasvaks rohkem ettevõtjaid ning noored oleksid valmis edukaks tööeluks

Vedaja: Kersti Loor / Meie toetus 2025: 90 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Õpilas- ja minifirmade arv kasvas hüppeliselt kutsekoolides ning maapiirkondades; esimest korda oli märkimisväärne esindatus ka väljaspool suuremaid linnu
- Eesti parim õpilafirma 2025 – Põlva Gümnaasiumi Blouit – saavutas Euroopa GEN-E võistlusel 4. koha
- Avati uus Õpilafirma platvorm, mis lihtsustab registreerimist, infovahetust ja e-poe kasutamist
- Gümnaasiumidele valmis uus majandusõpik: 1200 õpikut jõudis 75 kooli
- Korraldati 3 STEM-häkatoni koostöös KRA, TI-Hüppe ja Ener-HUBiga; 10 tiimi suunati inkubatsiooniprogrammi

MÕJU MÕÕDIKUD

- 2025. aastal tegutses 641 õpilas- ja minifirmat, neist 344 ehk 54% väljaspool suuremaid linnu
- Kutsekoolides tegutses 84 õpilafirmat
- Maapiirkondades korraldati 13 ideearenduse üritust, kus osales 444 õpilast 16 koolist
- Opiqu õppematerjali kasutus kasvas 18%



Vabaduse kaitse

See on valdkond, mille kaudu soovime edendada euroopalikke väärtusi, demokraatiat ja avatud ühiskonda. Eestil on siin anda suur panus digitaalsete edulugude jagamise ja rahvusvahelise koostöö kaudu. Peale lugude jutustamise vajavad Eesti ja muu Euroopa reaalsed, käegakatsutavat kaitsevõimet – seepärast toetame aktiivsemalt algatusi, mis tugevdavad Eesti riigikaitset ja meie ühiskonna kriisivalmidust.

Levila

Levila on 2019. aastal loodud meedialabor ja tasuta meediaplatvorm, mis võitleb ääremaastumise ning killustumisega Eestis, tutvustades teravaid teemasid arusaadavas ja konstruktiivses vormis. 2025. aastal kogus Levila sisu 9,7 miljonit vaatamist, mis tähendab 3,5-kordset kasvu võrreldes eelneva aastaga. Aasta silmapaistvaimad tööd olid koostöös Elisa ja Eesti Telefilmiga valminud suhtekelmuse sari „Armukelm“ ning vabatahtlike rasket tööd käsitlev dokumentaalfilm „Sinikollane“. Levila kaasas oma tegevusse ka Narva noored ja pälvis Eesti ajakirjandusauhindadel visuaalse loojutustamise eriauhinna.

Luua ühiskonnas mõistmist olulistel teemadel

Vedaja: Daniel Vaarik | Meie toetus 2025: 300 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Koostöös Elisa ja Eesti Telefilmiga valmis sari „Armukelm“
- Valmis dokumentaalfilm „Sinikollane“, mis jõuab 2026. aastal ETVsse ja Jupiteri platvormile
- Tehti koostööd Narva noortega ja korraldati koolides meediahariduse loengusarju
- Pälviti Eesti ajakirjandusauhindadel visuaalse loojutustamise eriauhind

MÕJU MÕÕDIKUD

- Levila sisu kogus 2025. aastal 9,7 miljonit vaatamist, kasvades aastaga 3,5 korda
- „Armukelm“ kogus 1 miljon vaatamist ja saavutas Eesti telesaadete edetabelis 6. koha
- „Sinikollane“ kogus 30 000 vaatamist; keskmine vaatamisaeg oli 18 minutit

SPIN

SPIN on 2015. aastal loodud spordipõhine arenguprogramm, mis ühendab jalgpallikoolituse eluuskuste õppega. Programm töötab tihedas koostöös kohalike omavalitsuste, koolide, politsei ja peredega — eelkõige riskipiirkondades Lasnamäel, Põhja-Tallinnas ja Ida-Virumaal. Skaala investeeris SPINi 2025. aastal eesmärgiga toetada venekeelsete noorte lõimumist eestikeelses ühiskonda. Investeeringu fookuses on kahe-suunaline treenerimudel „üks inimene — üks keel“, mis aitab lastel omandada eesti keele loomulikult teel spordi kaudu.

Toetada vähemate võimalustega venekeelsete noorte eneseteostust, lõimumist ja isiklikku arengut, soodustades sujuvat üleminekut eestikeelsele haridusele

Vedajad: Priit Jõe, Dagmar Rahula, Ellen Simmul, Juliana Janno, Merit Iskel, Tauri Sinilaan, Kat Podens / Meie toetus 2025: 100 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Tallinnas ja Narvas avati viis uut treeningrühma, kus rakendatakse kahe-suunalist treenerimudelit
- Rakendati põhimõtet „üks inimene — üks keel“: iga treener suhtleb lastega ühes kindlas keeles
- Korraldati eluuskuste kuuüritusi ning uuendati treenerite käsiraamatut ja koolitusi
- Keeleintegratsiooni toetuseks kaeti kümne treeneri töötasu

MÕJU MÕÕDIKUD

- Eesti keele omandamisel toetati 120 noort
- Tegutseb 25 aktiivset rühma
- Aastas osaleb ligikaudu 490 noort
- Uuel hooajal osaleb 220 venekeelset noort

Vabamu

Vabamu on Eesti suurim eraalgatuslik muuseum, mis on pühendunud Eesti inimeste harimisele meie mineviku ja kätte võidetud vabaduste teemal. Muuseum tegutseb kolmes valdkonnas: Vabamu muuseumid (peamaja Toompea veerel ja KGB kongid Pagari tänaval), noorteprogramm NoVa ning rahvusvahelistele koostööprojektidele keskenduv Global Conversations. 2025. aastal avati KGB kongide uus püsinäitus „Luku taga lood“, laiendati noorteprogramme Eesti eri maakondadesse (sh Ida-Virumaale venekeelsete õpilastega) ning jätkati mitmeaastast koostööd Kaitseministeeriumiga kaitsetahte arendamisel.

Seista Eesti vabaduste eest lähiajaloo tutvustamise kaudu

Vedajad: Ivo Lille, Martin Vaino, Ede Schank Tamkivi, Kadri Paju, Kristiina Ritso / Meie toetus 2025: 110 000 €

PEAMISED SAAVUTUSED

- Avati KGB kongide uus püsinäitus „Luku taga lood“
- Noortetegevus laienes piirkondadesse, sealhulgas Ida-Virumaa venekeelsete õpilasteni
- Kaitseministeeriumiga tehti mitmeaastast koostööd kaitsetahte arendamisel
- Korraldati Euroopa mälu-muuseumide foorum EFIM ja jätkati pikaajalist koostööd Stanfordi Ülikooliga

MÕJU MÕÕDIKUD

- 2025. aastal külastas muuseumi piletiga 96 629 inimest
- Haridusprogrammides osales 2986 noort
- Kokku toimus 2101 näitust ja programmisündmust



Tempo ja vundament – mida lähiaastatelt oodata

Maailm meie ümber muutub kiirusega, millist varasema põlvkonna investorid ei näinud isegi interneti või mobiiltelefonide saabumise buumi ajal. Tehisaru liigub haridusest tööturule kiiremini, kui ükski struktuur jõuab kohaneda. TI-hüpe näitab, et Eesti saab ümberõpet alustada koolis, mitte tagantjärele.

Demograafia ei oota. Õpetajate puudus, õpilaste arvu vähenemine, haridussüsteemi rahastusmudeli ammendumine ja igapäevaselt kasvav andmevõimekus on kõik endiselt olulised teemad. Otsused selle kohta, kes mille eest vastutab ja kuidas koolivõrku juhtida, peavad tulema järgmise 12 kuu jooksul. Skaala on valmis oma õla alla panema just seda tüüpi algatustele, mis aitavad süsteemsete teemadega edasi liikuda.

Ettevõtlikkuse vundament valmib järk-järgult 2026.–2027. aasta jooksul Krullis. Kasvuhoone saab füüsilise kuju; ruum 2.0 ja Norrsken Evolve toovad esimese laine uute ettevõtete ehitajaid. Meie siht on, et 2028. aastaks oleks Krullis tekkinud iseseisev kogukond, mis ei vaja enam välist käimalükkamist, vaid suudab ise ümbritsevat keskkonda elavdada.

Kaitsevõimekus on järgmise põlvkonna vabaduse hind. CDL 2025/26. aasta lennu fookus oli täielikult kaitse- ja turvalisustehnoloogiatel. Vaatame järjest enam algatusi, mis tugevdavad Eesti kaitsevõimekust ja kriisivalmidust. See ei ole eraldiseisev teema, vaid üha püsivam osa meie regiooni ettevõtlikkusest, haridusest ja arenevast demokraatiast järgmistel.

Eesti on liiga väike, et endale aeglast tegutsemist lubada. Väiksus annab meile eelise: saame muutuda kiiremini kui ükski suurriik. Mõju ei teki üleöö, kuid püsivus loeb.

Skaala hoiab fookust ning aitab nõu ja jõuga eksperimente, mille mõju võib olla suur.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	165 027	12 938	
Nõuded ja ettemaksed	56 935	140 000	2
Kokku käibevarad	221 962	152 938	
Põhivarad			
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse	598 390	669 310	3
Finantsinvesteeringud	606 352	293 080	4
Nõuded ja ettemaksed	387 727	368 599	2,12
Kokku põhivarad	1 592 469	1 330 989	
Kokku varad	1 814 431	1 483 927	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	980	21 928	6
Kokku lühiajalised kohustised	980	21 928	
Kokku kohustised	980	21 928	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	1 461 999	-2 725 354	
Aruandeaasta tulem	351 452	4 187 353	
Kokku netovara	1 813 451	1 461 999	
Kokku kohustised ja netovara	1 814 431	1 483 927	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	4 448 183	8 341 984	7,12
Muud tulud	196	0	
Kokku tulud	4 448 379	8 341 984	
Kulud			
Jagatud annetused ja toetused	-3 343 271	-3 595 127	8
Mitmesugused tegevuskulud	-118 719	-106 221	9
Kokku kulud	-3 461 990	-3 701 348	
Põhitegevuse tulem	986 389	4 640 636	
Kasum (kahjum) tütarettevõtjatelt	-20 920	-458 441	3
Kasum (kahjum) finantsinvesteeringutelt	-632 955	0	4
Intressitulud	19 132	19 979	10
Intressikulud	0	-14 668	11,12
Muud finantstulud ja -kulud	-194	-153	
Aruandeaasta tulem	351 452	4 187 353	

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Skaala Impact MTÜ 2025.aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga, mis tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele. Finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning seda täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt väljaantavad juhendid.

Skaala Impact MTÜ tulem ei kuulu jaotamisele liikmete vahel ning seda võib kasutada üksnes põhikirjaliste eesmärkide saavutamiseks.

Kohustuslike reservide moodustamise kohustust MTÜ-le seadustega ette nähtud ei ole.

Skaala Impact MTÜ tulude ja kulude aruanne on koostatud tuginedes Raamatupidamise toimkonna juhendi nr 14 "Mittetulundusühingud ja sihtasutused" lisas esitatud skeemile.

Aruanne on koostatud eurodes.

Raha

Raha ning raha lähenditena kajastatakse raha pangas.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutatehingute kajastamisel on aluseks võetud Euroopa Keskpanga fikseeritud euro vahetuskurs. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustised on ümber hinnatud eurodesse vastavalt Euroopa Keskpanga fikseeritud euro vahetuskursile. Kursimuutustest tekkinud kasumid ja kahjumid on kajastatud kasumiaruandes saldeerituna.

Finantsinvesteeringud

Investeeringud aktsiatesse ja teistesse omakapaliinstrumentidesse, mille õiglane väärtus ei ole usaldusväärselt hinnatav, kajastatakse bilansis soetusmaksumuses miinus võimalikud allahindlused.

Finantsinvesteeringud võetakse arvele soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (kui tasumine toimub pikema aja jooksul siis maksmisele kuuluvast nüüdisväärtusest) ja soetamisega seotud otsestest väljaminekutest.

Väärtuse muutusest tulenevad ning müügist saadud kasumid või kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes.

Tütar- ja sidusettevõtjate aktsiad või osad

Tütarettevõtted

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle emaettevõtjal on kontroll (valitsev mõju). Tütarettevõtet loetakse emaettevõtte kontrolli all olevaks, kui emaettevõtte omab kas otseselt või kaudselt üle 50% tütar-ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on muul moel võimaline kontrollima tütar-ettevõtte tegevus- ja finantspoliitikat.

Investeeringud tütar-ettevõtetesse kajastatakse soetusmaksumuse meetodil (soetusmaksumus miinus väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Nõuded ja ettemaksed

Kõiki muid nõudeid (viitlaekumised ning muud lühiajalised nõuded) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nominaalväärtusega (miinus võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalised nõuded kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekavas summas.

Pikaajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadaoleva tasu õiglases väärtuses, arvestades järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu sisemise intressimäära meetodil.

Finantskohustised

Kõik finantskohustised (tarnijatele tasumata arved, muud lühiajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates aruandekuupäevast; või mittetulundusühingul pole tingimusteta õigust kohustise tasumist lükata rohkem kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva.

Finantskohustis eemaldatakse bilansist siis, kui see on rahuldatud, lõpetatud või aegunud.

Annetused ja toetused

Jagatavad toetused ja annetused kajastatakse tekkepõhiselt kuluna hetkel kui on tehtud otsus nende väljamaksmise kohta.

Seotud osapooled

Osapooli loetakse seotuks juhul, kui üks osapool omab valitsevat mõju teise osapoolle üle või olulist mõju teise osapoolle äriotsustele.

Seotud osapooltena käsitletakse asutajaid, mittetulundusühingu liikmeid, juhatuse liikmeid ning juhatuse liikmetega seotud ettevõtteid.

Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Nõuded ostjate vastu	6 935	6 935	0	
Ostjatelt laekumata arved	6 935	6 935	0	
Laenu nõuded	400 000	50 000	350 000	5,12
Muud nõuded	37 727	0	37 727	
Intressinõuded	37 727	0	37 727	12
Kokku nõuded ja ettemaksed	444 662	56 935	387 727	
	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Laenu nõuded	490 000	140 000	350 000	5,12
Muud nõuded	18 599	0	18 599	
Intressinõuded	18 599	0	18 599	12
Kokku nõuded ja ettemaksed	508 599	140 000	368 599	

Lisa 3 Tütarettevõtjate aktsiad ja osad

(eurodes)

Tütarettevõtjate aktsiad ja osad, üldine informatsioon					
Tütarettevõtja registrikood	Tütarettevõtja nimetus	Asukohamaa	Põhitegevusala	Osaluse määr (%)	
				31.12.2024	31.12.2025
16702520	OÜ FutureCoders	Eesti	Muud infotehnoloogia- ja arvutialased tegevused	79	75.27

Tütarettevõtjate aktsiad ja osad, detailne informatsioon:					
Tütarettevõtja nimetus	31.12.2024	Omandamine	Müük	Muud muutused	31.12.2025
OÜ FutureCoders	669 310	0	-50 000	-20 920	598 390
Kokku tütarettevõtjate aktsiad ja osad	669 310	0	-50 000	-20 920	598 390

Müüdnud osalused:			
Tütarettevõtja nimetus	Müüdnud osaluse %	Müüdnud osalus müügihinnas	Müüdnud osaluse müügikasum (-kahjum)
OÜ FutureCoders	3.42	50 000	0

Lisa 4 Pikaajalised finantsinvesteeringud

(eurodes)

			Kokku
	Aktsiad ja osad	Fondiosakud	
31.12.2023	293 080	0	293 080
31.12.2024	293 080	0	293 080
Kajastatud soetusmaksumuse meetodil	293 080	0	293 080
			Kokku
	Aktsiad ja osad	Fondiosakud	
31.12.2024	293 080	0	293 080
Soetamine	297 686	648 541	946 227
Kasum (kahjum) müügist ja ümberhindlusest	-526 076	-106 879	-632 955
31.12.2025	64 690	541 662	606 352
Kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses	64 690	541 662	606 352

Lisa 5 Laenunõuded

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järeljäänud tähtaja järgi		Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul				
Konverteeritav laen	50 000	50 000	0	0%	EUR		
Laen seotud osapoolle	350 000	0	350 000	3%+6k euribor	EUR	14.03.2027	12
Laenunõuded	400 000	50 000	350 000				2

	31.12.2024	Jaotus järeljäänud tähtaja järgi		Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul				
Konverteeritav laen	140 000	140 000	0	0,0%	EUR		
Laen seotud osapoolle	350 000	0	350 000	3%+6k euribor	EUR	14.03.2027	12
Laenunõuded	490 000	140 000	350 000				2

Lisa 6 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	980	980
Kokku võlad ja ettemaksed	980	980

	31.12.2024	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	21 928	21 928
Kokku võlad ja ettemaksed	21 928	21 928

Lisa 7 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Saadud toetused põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks	4 448 183	8 341 984	
Kokku annetused ja toetused	4 448 183	8 341 984	12

Rahalised ja mitterahalised annetused			
	2025	2024	Lisa nr
Rahaline annetus	4 448 183	4 918 669	
Mitterahaline annetus	0	3 423 315	
Kokku annetused ja toetused	4 448 183	8 341 984	12

Kirje "Mitterahaline annetused" sisaldab endas eelneval aruandeperioodil laenu- ja intressikohustisest loobumist ja käsitlemist annetusena (lisa 12).

Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024
Jagatud annetused ja toetused	-3 343 271	-3 595 127
Kokku jagatud annetused ja toetused	-3 343 271	-3 595 127

Aruandeperioodil on seotud osapooltele antud toetusi summas 1 184 000 eurot (2024: 1 615 651 eurot) (lisa 12).

Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	-4 000	-3 881
Ostetud teenused	-51 528	-97 063
Muud	-63 191	-5 277
Kokku mitmesugused tegevuskulud	-118 719	-106 221

Lisa 10 Intressitulud

(eurodes)

	2025	2024
Intressitulu laenudelt	19 128	19 978
Muud intressitulud	4	1
Kokku intressitulud	19 132	19 979

Kirje "Intressitulu laenudelt" sisaldab endas seotud osapoolele antud laenult arvestatud intressitulu summas 19 128 eurot (2024: 18 599 eurot) (lisa 12).

Lisa 11 Intressikulud

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Intressikulu laenudelt	0	-14 668	
Kokku intressikulud	0	-14 668	12

Lisa 12 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga			
	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Füüsilisest isikust liikmete arv	2	2	

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

PIKAAJALISED	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Nõuded ja ettemaksed			
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	387 727	368 599	
Kokku nõuded ja ettemaksed	387 727	368 599	2

ANTUD LAENUD	31.12.2023	Antud laenud	Antud laenude tagasimaksed	31.12.2024	Perioodi arvestatud intress	Lisa nr
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	350 000	0	350 000	18 599	
Kokku antud laenud	0	350 000	0	350 000	18 599	5,10

ANTUD LAENUD	31.12.2024	Antud laenud	Antud laenude tagasimaksed	31.12.2025	Perioodi arvestatud intress	Lisa nr
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	350 000	0	350 000	19 128	
Kokku antud laenud	0	350 000	0	350 000	19 128	5,10

LAENUKOHUSTISED	31.12.2023	Saadud laenud	Saadud laenude tagasimaksed	31.12.2024	Perioodi arvestatud intress	Lisa nr
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	2 925 275	0	2 925 275	0	14 668	
Kokku laenukohustised	2 925 275	0	2 925 275	0	14 668	11

LAENUKOHUSTISED	31.12.2024	Saadud laenu	Saadud laenu tagasimaksed	31.12.2025	Perioodi arvestatud intress	Lisa nr
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	0	0	0	0	
Kokku laenukohustised	0	0	0	0	0	

OSTETUD	2025	2024
	Teenused	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	1 719	708
Kokku ostetud	1 719	708

Juhatus töö ei ole tasustatud.

Kirje "Saadud laenu tagasimaksed" sisaldavad aruandekuupäevaga 31.12.2024 endas laenukohustisest loobumist ja käsitlemist annetusena summas 2 925 275 eurot. Laenuandja on ka loobunud antud laenult arvestatud intressidest ning käsitlenud neid annetusena summas 130 441 eurot.

Aruandeperioodil on MTÜ saanud seotud osapoolelt rahalise annetuse summas 4 448 183 eurot (2024: 4 918 669 eurot).

Aruandeperioodil on MTÜ andnud seotud osapooltele rahalisi toetusi summas 1 184 000 eurot (2024: 1 615 651 eurot).

Aruandeperioodil on müüdnud tütarettevõtte osalust 3,42% summas 50 000 eurot. Tütarettevõtte osalus on alla hinnatud summas 20 920 eurot.